



# Ασκήσεις πεδίου μονάδων πολιτικής προστασίας (modules field exercises) στον Μηχανισμό Πολιτικής Προστασίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης

*Παναγιώτης Β. Κατσικόπουλος, Χημικός Μηχανικός Ph.D.*

*Union Civil Protection Mechanism Expert*

*Quality Assurance Manager, Trainer Modules field Exercises*

*Υπάλληλος στην Γενική Γραμματεία Πολιτικής Προστασίας*



# Περιεχόμενα

- Εισαγωγή (έννοιες, ιστορικό, Σκοπός – Προδιαγραφές, κλίμακα μεγέθους)
- Φιλοσοφία - Μεθοδολογία Άσκησης (Σχεδιασμός – Διεξαγωγή – Αξιολόγηση - Ανατροφοδότηση)
- Διαρκείς Προκλήσεις - Επόμενα βήματα



# Εισαγωγή

- Μηχανισμός ΠΠ – αποστολές παροχής βοήθειας
  - Μονάδες (modules), EUCP Team & TAST, άλλες ικανότητες αντιμετώπισης (other response capacities), υλικό
- Μονάδες (HCP, WP, MUSAR, GFFF, FFFP, FRB, FC, etc )
  - συγκεκριμένες απαιτήσεις (καθήκοντα/ικανότητες/βασικές συνιστώσες/αυτάρκεια/ανάπτυξη) (Εκτελεστική απόφαση Επιτροπής 2014/762/ΕΕ όπως τροποποιήθηκε με 2018/142/ΕΕ και 2019/570/ΕΕ)
- Ασκήσεις μονάδων (modules exercises)  
2011 (2 Lots, ~2εκατ.€ ) → 2020 - 2022 (5 Lots, ~11εκατ. €)



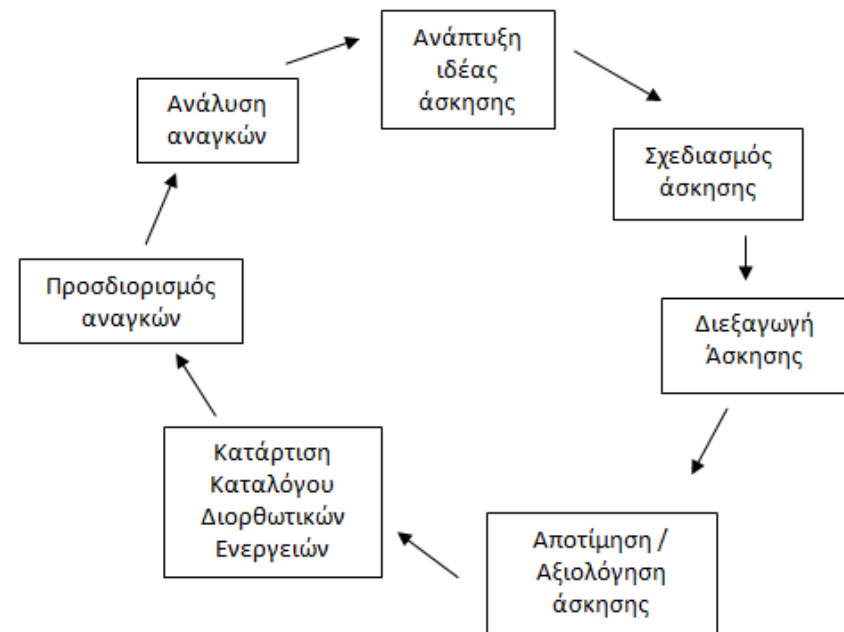


## Ορισμός

**Άσκηση:** μία ελεγχόμενη εστιασμένη δραστηριότητα κατά τη διάρκεια της οποίας παρουσιάζεται στους ασκούμενους **μία προσομιούμενη κατάσταση έκτακτης ανάγκης (υπό μορφή σεναρίου)** και ζητείται από αυτούς να τη διαχειριστούν **σαν να ήταν πραγματικό περιστατικό**

## Οργανισμός της άσκησης

Η άσκηση ως ένα έργο, κύκλος διαχείρισης ασκήσεων





# Ελάχιστες απαιτήσεις Προδιαγραφές Χαρακτηριστικά

- 4 ημέρες (nominal), 55+ ώρες συνεχούς άσκησης
- Όλες οι φάσεις μίας αποστολής παροχής βοήθειας του Μηχανισμού
- Καθορισμός ασκούμενων (είδη μονάδων & ελάχιστος αριθμός)
- Σενάρια παροχής βοήθειας UCPM εντός και εκτός ΕΕ
- Διάφορα συστήματα ΠΠ
- Σκοπός - Γενικοί αντικειμενικοί στόχοι
- Αξιολόγηση – Ανατροφοδότηση
- Πλατφόρμα για πιστοποίηση μονάδων
  
- Ασκήσεις λειτουργίας (functional exercises) ή τομεακές (sector exercises)



## Σκοπός (ΕΕ)

Η δοκιμασία και η βελτίωση του συντονισμού σε μία αποστολή παροχής βοήθειας του Μηχανισμού Πολιτικής Προστασίας της ΕΕ

+

Ειδικοί εκπαιδευτικοί στόχοι των μονάδων (Modules learning objectives)

## Αντικειμενικοί στόχοι (ΕΕ)

GENERAL OBJECTIVES	SPECIFIC OBJECTIVES
Αυτάρκεια (self sufficiency)	Housing, shelter
	Food, water
	Sanitation, hygiene, waste disposal
	Transportation
	Local procurement
Διαλειτουργικότητα (Interoperability)	Medical support
	Communications
	Language
	Equipment Compatibility
	Command structures
Διαδικασίες (Procedures)	Communications tools
	Knowledge of other modules/teams
	RDC
	BoO
	Safety & Security procedures
Συντονισμός (Coordination)	Handover procedures
	EUCPT - Modules
	EUCPT - LEMA, IO, NGO's, Media
Learning opportunity (Ευκαιρία μάθησης)	EUCPT - ERCC
	Individuals gain experience
	Modules improve their procedures
	Modules learn about other modules
	Individuals/modules network

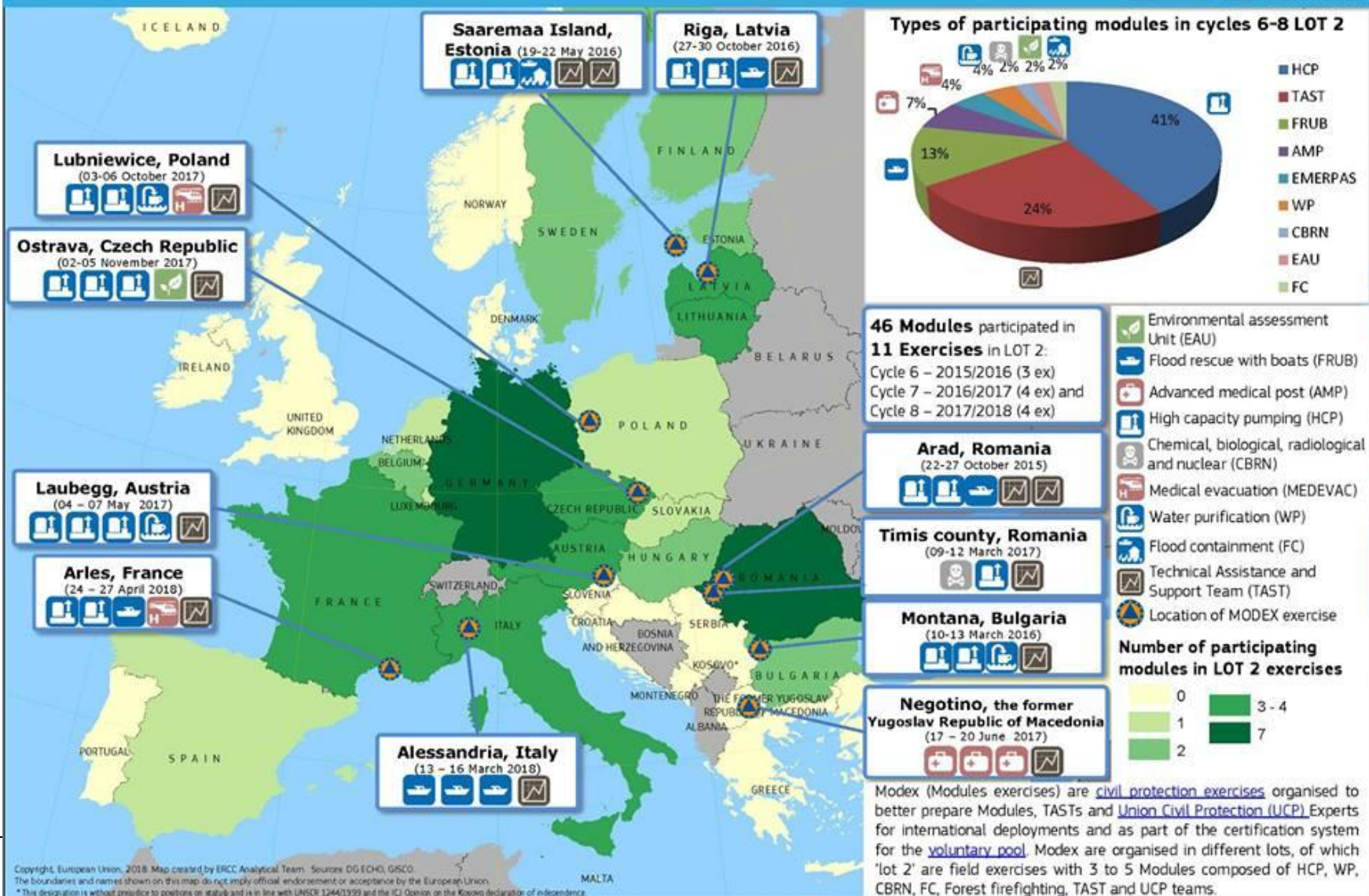


# Lot2 modules field exercises 2015 – 2018

Ασκούμενοι: Μονάδες, EUCP Team & TAST, άλλες ικανότητες αντιμετώπισης

Emergency Response Coordination Centre (ERCC) | DG ECHO Daily Map | 17/10/2018

Module exercises (MODEX) focusing on floods, forest firefighting, TAST and UCPT (2015-2018)





# Lot2 modules field exercises 2018 – 2019

## Ασκούμενοι: Μονάδες & άλλες ικανότητες αντιμετώπισης



Total exercise participation	Italy		Croatia		Montenegro		TOTAL
HCP	2	53			6	133	186
GFFF with and without vehicles			5	286			286
WP	2	26					26
SEC					1	15	15
Other capacities			2	16			16
Observers program		3		2		2	7
<b>TOTAL modules &amp; observers</b>		<b>82</b>		<b>304</b>		<b>150</b>	<b>536</b>
<b>Staff management</b>		92		92		69	253
<b>Total role players&amp; other staff</b>		194		197		127	518
<b>OVERALL TOTAL</b>		<b>368</b>		<b>593</b>		<b>346</b>	<b>1307</b>





## Τυπική κλίμακα άσκησης

- Μονάδες & άλλες ικανότητες αντιμετώπισης: 4+
- Ασκούμενοι: 80 - 300
- Τοποθεσίες: 10+
- Αποστάσεις: 0(100μ) - 50 χλμ
- Ηθοποιοί: 120 -200
- Οργανισμός Άσκησης: 70 - 90



## Φιλοσοφία Άσκησης - Αρχές

- Ελεύθερη ανάπτυξη άσκησης (free exercise play)
    - ≠ αυστηρά προδιαγεγραμμένη εξέλιξη
  - Οι ενέργειες των ασκούμενων είναι η κινούσα δύναμη της άσκησης (participant driven exercise)
  - Άσκηση που είναι απαιτητική αλλά δεν υπερβαίνει τις δυνατότητες των ασκούμενων
  - Ομάδα διεξαγωγής = ομάδα σχεδιασμού +
    - Οι τρεις προκλήσεις των ασκήσεων
- Ανάπτυξη του σεναρίου (εστίαση : πιστότητα/ρεαλισμός)
  - Διεξαγωγή άσκησης (εστίαση : αλληλουχία/συγχρονισμός)
  - Αξιολόγηση (εστίαση : «αμφισβήτηση» πεποιθήσεων)



# Οι φάσεις μίας αποστολής που εξασκούνται στην MODEX (1)



Διέλευση συνόρων

Κέντρο Υποδοχής & Αναχώρησης (RDC)



Βάση Επιχειρήσεων (BoO) (Στήσιμο)

Ανάθεση Επιχειρησιακών τομέων

1<sup>η</sup> Επιχειρησιακή Περίοδος





# Οι φάσεις μίας αποστολής που εξασκούνται στην MODEX (2)



Social event

Διέλευση συνόρων



Ανάθεση Επιχειρησιακών τομέων

2<sup>η</sup> Επιχειρησιακή Περίοδος

Παράδοση & μεταβίβαση διοίκησης

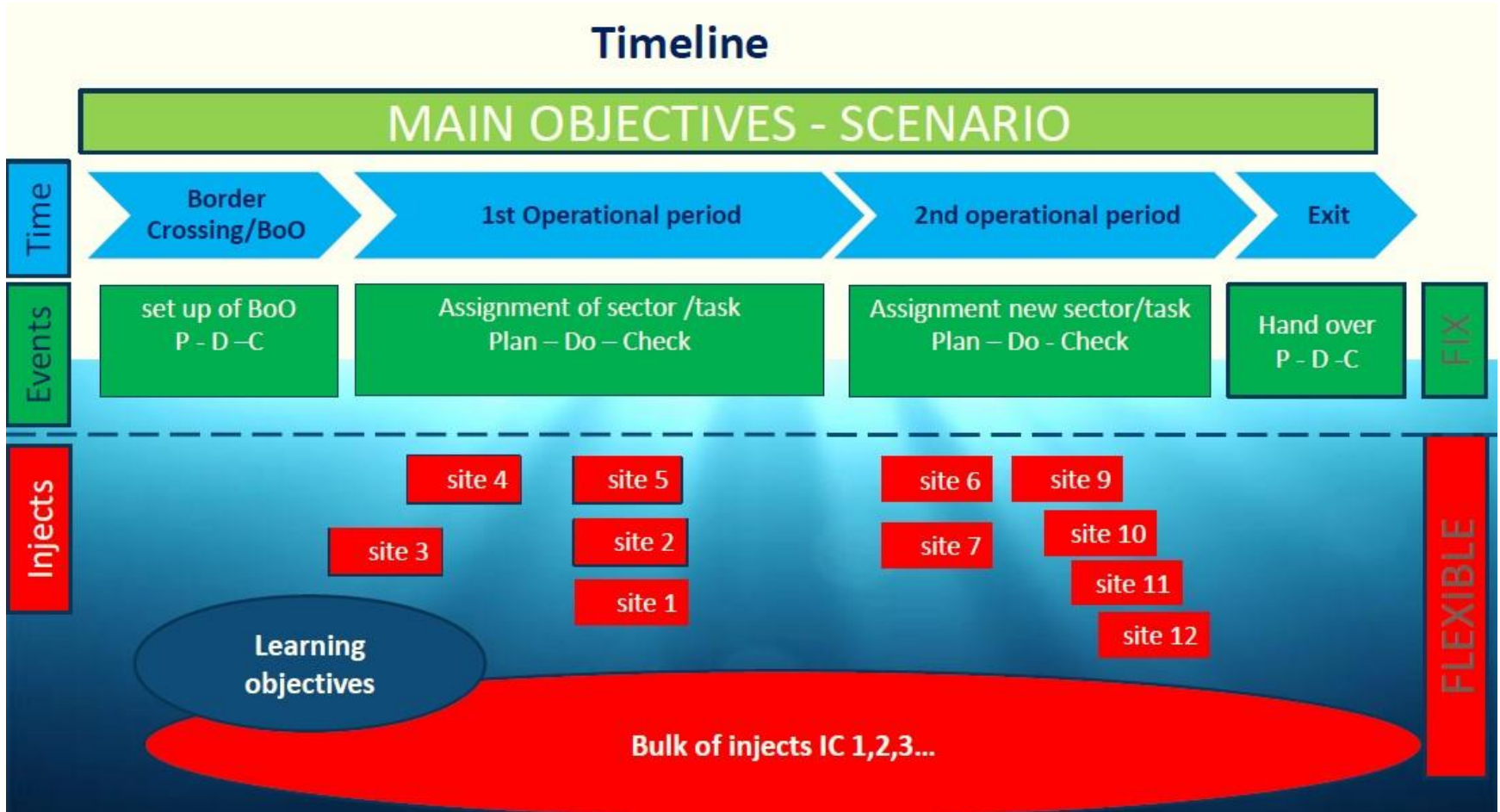
Βάση Επιχειρήσεων (BoO) (Διάλυση)

Κέντρο Υποδοχής & Αναχώρησης (RDC)



# Σενάριο

(ιεραρχία δομής, χρονική εξέλιξη, εργαλεία)



Έντυπο & ηλεκτρονικό υλικό (MIL/MEL, inject cards), εγχειρίδια άσκησης



# Σχεδιασμός & Ανάπτυξη του σεναρίου (εστίαση στην πιστότητα και τον ρεαλισμό)

- Σταθερά τμήματα σεναρίου
- **Εναλλακτικές εξελίξεις του σεναρίου – δυναμικό μέρος**
- Λεπτομερής ανάπτυξη & σημεία λήψης αποφάσεων
- Επιλογή & Προσομοίωση τοποθεσιών επιχειρήσεων & συσκέψεων – ηθοποιοί
- Ανάλυση κινδύνου / τοποθεσία & οργάνωση ασφάλειας (safety & security)
- **Κατανόηση του σεναρίου και των αντ. στόχων εις βάθος**
- Παραγωγή υλικού (έντυπου & ηλεκτρονικού) Εκπαιδευτής έχει ΚΟ παρέμβασης
- Σύστημα πολλαπλών επικοινωνιών για Οργανισμό Άσκησης (τηλ., telegram, ....)
- Θέματα διοικητικής μέριμνας & εφοδιαστικής
- **2 συναντήσεις σχεδιασμού + εξ αποστάσεως συνεργασία**
- **Συμμετοχή έμπιστου παράγοντα (trusted agent, co-trainer → module focal point) των μονάδων στις συναντήσεις σχεδιασμού**



# Διεξαγωγή Άσκησης (1)

- Επίτευξη εξάσκησης των αντ. Στόχων ;
- Κοινή επιχειρησιακή εικόνα
- Αντανακλαστικά Οργανισμού Άσκησης (ρυθμός εξέλιξης κατάστασης – ανηγμένο μέγεθος)



## Διεξαγωγή Άσκησης (2)

- **Επίτευξη εξάσκησης των αντ. Στόχων ;**
- Κατανόηση του σεναρίου και των **αντ. στόχων** εις βάθος
- Σύστημα πολλαπλών επικοινωνιών για Οργανισμό Άσκησης (τηλ., telegram,..)
- **Κοινή επιχειρησιακή εικόνα**
- παρατήρηση, κατανόηση της δυναμικής, ενημέρωση (On line) Ελέγχου Άσκησης  
**προσαρμογή του παιχνιδιού**
- Εκπαιδευτής έχει ΚΟ παρέμβασης
- Χρονολόγιο (ναι)
- Προκαθορισμένη εξέλιξη (όχι αναγκαστικά όχι πλήρως)

Οργάνωση, κατανόηση σεναρίου & στόχων, επικοινωνίες, ροή πληροφορίας, ΚΟ, συνεννόηση, τα κατάλληλα αντανακλαστικά (ρυθμός εξέλιξης κατάστασης – ανηγμένο μέγεθος)

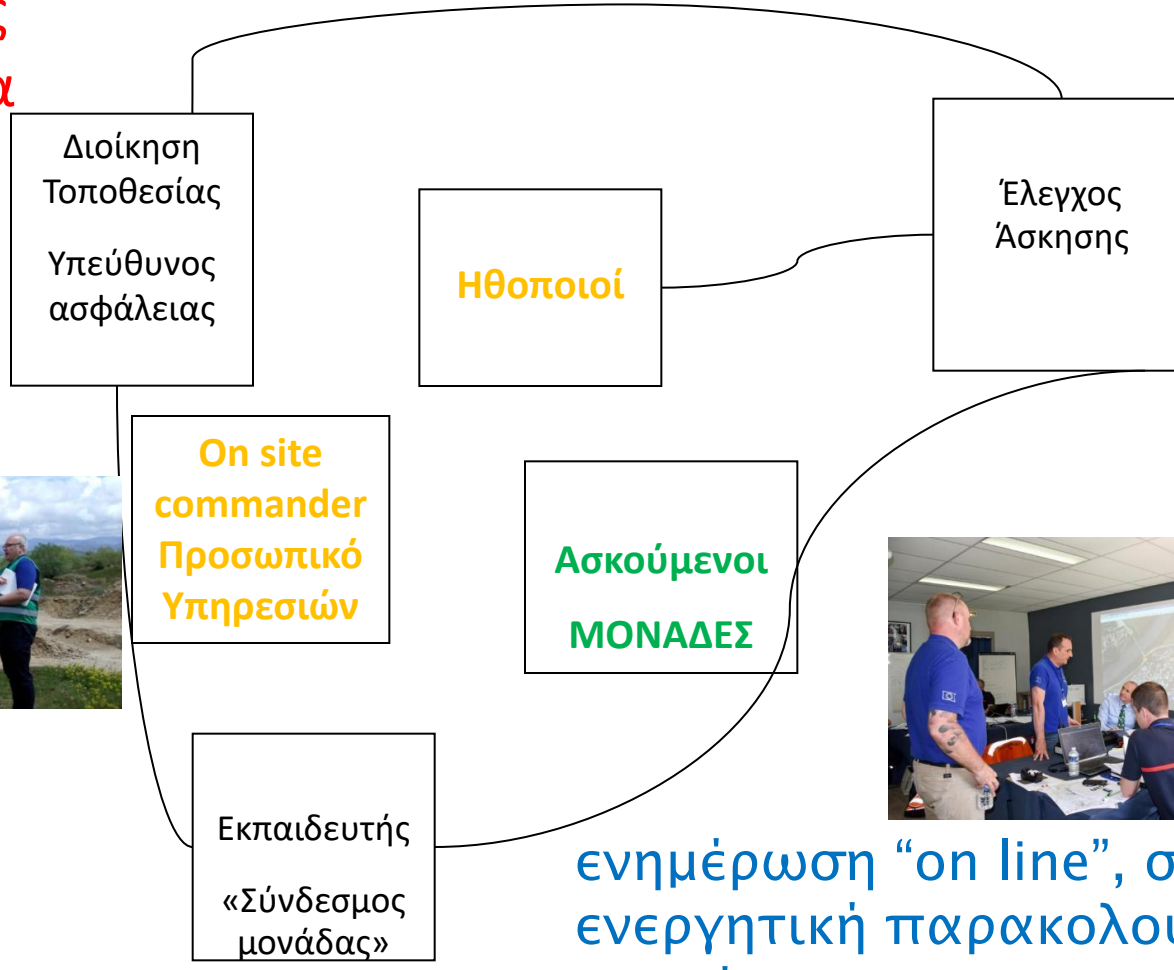






# Διεξαγωγή άσκησης (3) (Αλληλουχία, συγχρονισμός, προσαρμογή σεναρίου)

πολλές  
τοποθεσίες  
ταυτόχρονα



- Παρακολούθηση εξέλιξης
- Κατεύθυνση σεναρίου
- Συντονισμός ηθοποιών
- Διασφάλιση ροής πληροφορίας



ενημέρωση “on line”, συντονισμός,  
 ενεργητική παρακολούθηση,  
 συσκέψεις

# Εγχειρίδιο Εκπαιδευτών Άσκησης (Κατευθυντήριες Οδηγίες Εκπαιδευτών)

Επίλυση (resolve)	Το ζήτημα επιλύεται τοπικά και δεν θα έχει επιπτώσεις στην άσκηση	Καμία ενέργεια	
Ενημέρωση - Συνενόηση (inform - consult)	Το ζήτημα επιλύεται τοπικά αλλά μπορεί να υπάρξουν πιθανές ευρύτερες επιπτώσεις στην άσκηση	Ενημέρωση EXCON, Αν υπάρχει χρόνος συνενόηση με Επικεφαλής Εκπαιδευτή	ανάπτυξη νέων μηνυμάτων/ερεθισμάτων για επάνοδο το σενάριο
Κλιμάκωση (escalate)	Το ζήτημα δεν επιλύεται τοπικά θα έχει ευρύτερες και σημαντικές επιπτώσεις στην άσκηση	Απαραίτητη ενημέρωση του Επικεφαλής Εκπαιδευτή (MT) και του Επικεφαλής Ελεγκτή Άσκησης (CEC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνέχεια (carry on)</li> <li>• Επιβράδυνση (slow down)</li> <li>• Καθοδήγηση/συμβουλή(mentor)</li> <li>• Διακοπή (time out)</li> </ul>



# Αξιολόγηση (εστίαση στην «αμφισβήτηση» πεποιθήσεων)

Απενημέρωση (debriefing): η διαδικασία στην οποία άτομα που είχαν μία εμπειρία καθοδηγούνται σε μία στοχευμένη συζήτηση αυτής της εμπειρίας [Lederman (1992)]

Μέθοδοι από τους Οργανισμούς Υψηλής Αξιοπιστίας (High Reliability Organizations, HRO)

3 Επίπεδα ανάλογα με την απόδοση της ομάδας

EUCP Team debriefing 





# Αξιολόγηση – Διασφάλιση ποιότητας (Evaluation – Quality Assurance)

- Οι ήδη γνωστοί κίνδυνοι αποφεύχθηκαν ή μετριάστηκαν ;
- Η άσκηση που σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε παρουσίασε στους ασκούμενους ένα περιβάλλον για να εξασκηθούν οι αντικειμενικοί στόχοι ;
- Στοιχεία από : **Ανοικτή διαδικασία**
  - Παρατήρηση συγκεκριμένων επεισοδίων
  - συσκέψεις Οργανισμού άσκησης, απενημερώσεις (hot wash), μέτρηση αντίληψης μονάδων για την άσκηση (MFF), χρονολόγιο άσκησης, ... - Έλεγχος
- Ανάλυση (εύρεση γενεσιουργών αιτίων, root cause analysis)
- Προτάσεις
- Αναφορά - Ανατροφοδότηση

**Οργανισμός που μαθαίνει (learning organization)**

**κάθε αστοχία αναλύεται**



## Διαρκείς προκλήσεις - Επόμενα βήματα

- Εμβάθυνση σε όλες τις προκλήσεις της μεθοδολογίας
- Καλές πρακτικές, ΚΟ, εκπαίδευση, πειραματισμός
- Μικτοί τύποι ασκήσεων - Ενσωμάτωση «νέων» εργαλείων (VR, AR, κλπ) σε συνδυασμό με την χρήση ηθοποιών,....
- Εκπαιδευτές → μέντορες → coaches
- Εκπαιδευτές/μονάδα → Εκπαιδευτές/λειτουργία
  - Διοίκηση (management), Επιχειρήσεις (operations), Συντονισμός (coordination), Εφοδιαστική (logistics), Ασφάλεια (safety & security)
- Ανάπτυξη της Community of Practice των ασκήσεων



# Σημασία για το Ελληνικό Σύστημα Πολιτικής Προστασίας

- Επείγει η ανάπτυξη όλων των ικανοτήτων για το σχεδιασμό, διεξαγωγή και αξιολόγηση ασκήσεων με την παρουσιασθείσα μεθοδολογία
- Απαιτείται η σύνταξη σχετικού σχεδίου δράσης



Όσα παρουσιάστηκαν είναι αποτέλεσμα συνεργασίας  
μεγάλου αριθμού εμπειρογνομόνων ΠΠ από > 12 Χώρες  
στις 14 ασκήσεις του Lot2 2015 - 2019 που  
πραγματοποιήθηκαν σε 12 χώρες  
Ευχαριστώ Πολύ για την προσοχή σας!

Για οιαδήποτε σχετική πληροφορία

Επικοινωνήστε μαζί μου

[pkatsikopoulos@gscp.gr](mailto:pkatsikopoulos@gscp.gr)

[pkatsikopoulos@gmail.com](mailto:pkatsikopoulos@gmail.com)

[pkatsikopoulos@hua.gr](mailto:pkatsikopoulos@hua.gr)